Legitime Leiden. Die Rechtfertigung von eingeschränktem Arbeitsvermögen und

betrieblichen Reintegrationsmaßnahmen am Beispiel psychisch erkrankter Beschäftigter

Anna Gonon

Zusammenfassung

Die neuere Forschungsliteratur betont die normativen Dimensionen der betrieblichen

Wiedereingliederung. Daran anknüpfend untersucht der Artikel am Beispiel psychisch

erkrankter Beschäftigter, wann und wie im Prozess der Eingliederung Rechtfertigungsbedarf

entsteht und analysiert die Rechtfertigungsmuster, auf die betriebliche Akteure zurückgreifen.

Als theoretischer Rahmen dient die Soziologie der Konventionen. Empirisch beruht der Artikel

auf qualitativen Interviews mit Beschäftigten, Vorgesetzten,

Eingliederungsverantwortlichen in drei Großunternehmen in der Schweiz. Weiterbeschäftigung

und Wiedereingliederung werden vorwiegend über das kooperative Verhalten und die (weiter

zu erwartende) Arbeitsleistung der Betroffenen gerechtfertigt. Aus diesen

Rechtfertigungslogiken können sich zum Ziel der Rehabilitation konträre Dynamiken und

Handlungszwänge ergeben.

Abstract: Legitimate Distress: the Justification of Limited Work Capacity and Occupational

Re-habilitation – the Case of Employees with Mental Health Issues

Recent literature has stressed the normative dimensions of occupational reintegration. This

article examines when and how a need for justification arises in the process of reintegration,

focusing on mentally ill employees. Drawing on the sociology of conventions, justification

patterns used by organizational actors are analysed. Empirically, the article is based on

qualitative interviews with employees, supervisors, HR and integration managers in three large

companies in Switzerland. The employees' cooperative behaviour and their (expected) work

performance are the most important criteria of justification. These logics of justification can

result in dynamics and constraints that are contrary to the goal of rehabilitation.

JEL-Klassifizierung: 11, 13